Curriculum Vitae

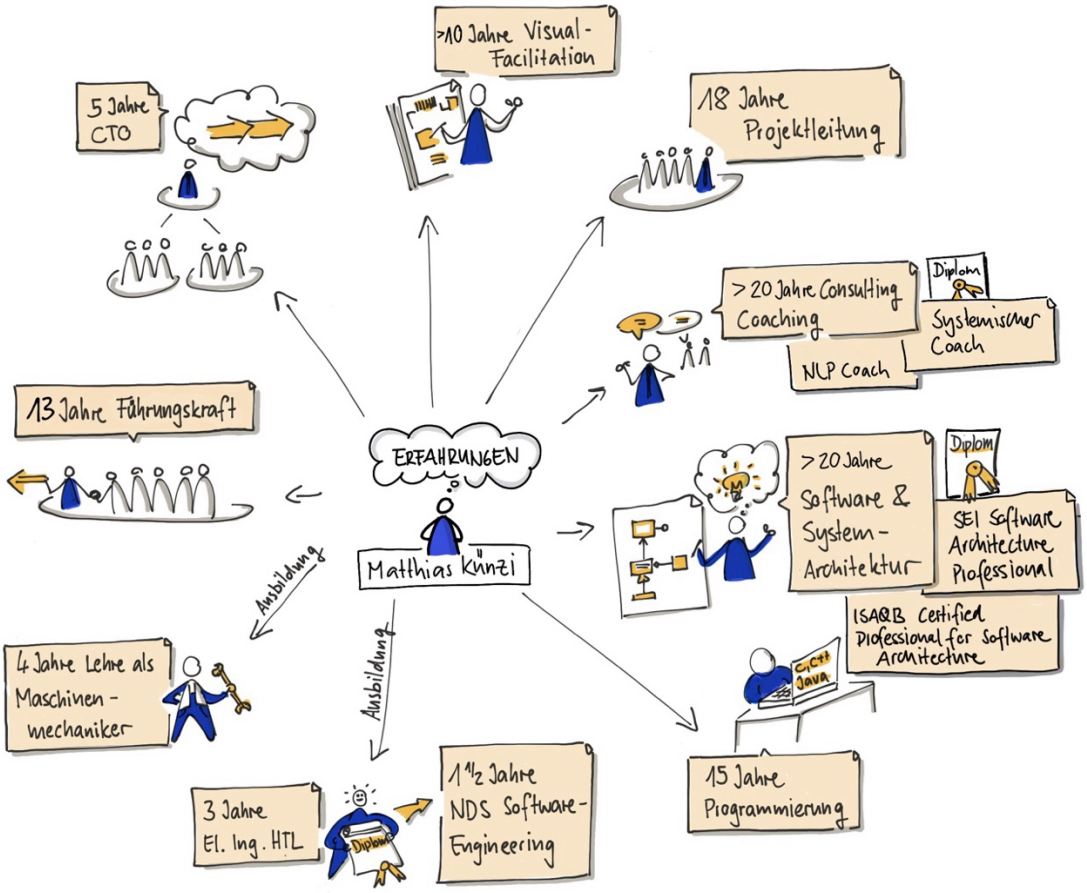
MATTHIAS KÜNZI

Persönliche Daten

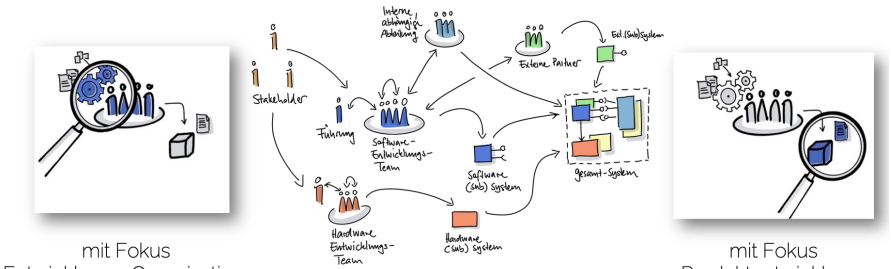
Anschrift	Wiesental 23 9312 Häggenschwil
Telefon	+41 79 238 38 47
E-Mail	matthias.kuenzi@gmx.ch
Geburtsdatum	18.09.1970
Zivilstand	verheiratet, 3 Kinder
Staatsangehörigkeit	CH



Kompetenzprofil



Berufserfahrungen

Seit 12/2016	**visuellklar: Gründer & CEO**
	Siehe www.visuellklar.ch Einzelfirma. Software-Entwicklung mit Struktur und System **visuellklar**  mit Fokus Entwicklungs-Organisation mit Fokus Produktentwicklung Fokus Entwicklungs-Organisation: ▪ Coaching und Mentoring von Führungskräften in der Software- und Systementwicklung ▪ Mithilfe bei Teamentwicklung und Durchführung von Team-Workshops ▪ Beratung und Unterstützung bei Organisationsentwicklungen ▪ Kundenschulungen zu Softwarearchitektur und Design ▪ Kundenschulungen zu Visualisierungstechniken Fokus Produktentwicklung: ▪ Beratung und Mentoring im Aufbau von Software-Plattformen ▪ Beratung und Mentoring in der Entwicklung von System- und Softwarearchitekturen ▪ System- und Softwarearchitektur-Evaluationen (ATAM-basiert) Besonderes: ▪ Eigenes Buch “Navigieren in der Software-Komplexität” (2024) ▪ Führungszirkel “Software-Navigator” (seit 2025). Online-Videokurs mit Gruppenbegleitung für Führungskräfte in und um die Software-entwicklung ▪ Online-Bibliothek ▪ Wöchentlicher Newsletter: “Software-Klartext”. ▪ Keynote-Speaker ▪ Regelmässiger Konferenz-Sprecher
02/2021 bis 09/2021	**Dataflow Software AG Buchs: Head of Sales / Technical Consultant (60%)**
	▪ Aufbau des Verkaufs und der Beratung rund um das Systems-Engineering Produkt «Dataflow Studio» (Embedded Systemsarchitektur & Design)

01/2019 bis 01/2021	**Adcubum AG St. Gallen**
	Head of Development Process (ab 07/2020) ▪ Verantwortlich für den übergreifenden Entwicklungsprozess in einer Alignment-Funktion. Definieren, optimieren und einführen von Massnahmen zur Steigerung der Effizienz und Effektivität der Software-Entwicklungstätigkeiten. ▪ Führung von 2 Scrum Teams mit 6 Personen **Bereichsleiter Frontoffice (1.5 Jahre)** ▪ Führen des Bereiches Frontoffice: – 4 Scrum Teams 25-30 Personen (Scrum Master; Entwickler; Tester; Agile Writer; Fachexperten) – davon 1 Team im Nearshoring (Polen) – Verantwortlich für 4 Softwareprodukte Web und Mobile – Teilweise fachliche Mitarbeit (Technologie- und Architekturthemen) - Lieferverantwortung für 4 Produkte ▪ Partnermanagement (Externe Dienstleister, Software Komponenten Lieferanten) ▪ Mitarbeit an Organisationsentwicklungen: – Aufbau eines Bootcamps für das OnBoarding von neuen Mitarbeitern – Auf- und Ausbau des Nearshoring Standortes in Zagreb – Evaluieren und Einführen von Effizienzsteigerungsmassnahmen – Evaluieren und Einführen von Qualitätssicherungsmassnahmen
12/2014 bis 12/2018	**Belimo AG Automation Hinwil: Head of Software Development**
	▪ Führen des Softwareentwicklungsteams (8..12 Softwareentwickler und Softwaretestingenieure) sowohl fachlich als auch personell. ▪ Mitarbeiterentwicklung – Fachliches Coaching – Teamausbau: Etablierung eines Subteams für Software Tests sowie eines Subteams für die Applikationsentwicklung. – Rekrutierung und Einführen von neuen Mitarbeitern ▪ Softwareprojektleitung, Coaching sowie Software- und System Architekturerstellung in verschiedenen Projekten. Durchführen von Architekturreviews (ATAM). Interne Beratungen und Projektcoachings zum Thema systematische Architekturerstellung sowie Qualitätssicherung. ▪ Organisationsentwicklungsprojekte: – Lean Development (Mitarbeit) – Einführung JIRA und Confluence für Task Management, Requirement Engineering, Test- und Defekt- Management sowie zur Einführung eines Dokumentenmanagement Systems (Leitung) – Einführung agiler Methoden (Leitung) – Ressourcenplanungsprozess (Mitarbeit) – Setup und Einführung eines neuen Softwareentwicklungsprozesses basierend auf Best Practices aus dem regulatorischem Umfeld (Medtech, SIL, UL). (Leitung) – Aufbau und Führung einer Software- und Systemarchitektur-Fachgruppe zur Erarbeitung projektübergreifender Themen (Leitung) – Interne Architekturausbildung (System und Software). (Leitung)

06/2013 bis 11/2014	**ERNI Consulting Zürich: Principal Consultant (Mitglied des Kaders)**

- Evaluation eines Requirements-Engineering-Tools für einen Schweizer Kunden im Medtech Umfeld:
  - Durchführen von strukturierten Interviews mit den beteiligten Stakeholder
  - Ist- und Coverage-Analyse der bestehenden Tool-Landschaft
  - Erarbeiten einer Tool-Evaluations-Matrix als Entscheidungshilfe
- Nearshoring-Setup-Projekt zum Aufbau der strategischen Zusammenarbeit zwischen dem ERNI Development Center in Bratislava (Slowakei) und einem Schweizer High-Tech Industrie-Unternehmen
  - Leitung der Integration von 2 externen Scrum Teams in das bestehende Kunden Softwareprojekt (1 internes Scrum Team)
  - Setup Infrastruktur und Tools für die Zusammenarbeit
  - Organisation des notwendigen Know-how-Transfers zwischen den beiden Partnern
  - Überwachen und optimieren der agilen Prozesse (Scrum) während der ersten Sprints
- Mandat als Software Architekt bei einem Schweizer High-Tech Industrie-Unternehmen
  - .NET Umgebung mit WPF, WCF und EF (SQL Server)
  - 3-Tier Architektur
  - TFS 2013
  - Beratung zur Dokumentation und Erstellung der Softwarearchitektur
  - Leiten von Architekturreviews (ATAM)
  - Beratung zur Zusammenarbeit in Architekturfragen in einem Nearshoring-Setup (3 Scrum Teams wobei 2 externe Teams)
  - Anpassungen TFS Prozess Template zur Optimierung des Entwicklungsprozesses
- Account Management
  - Bearbeiten von Key Accounts
  - Sales Aktivitäten
- Mitarbeit als Service Member (internes Weiterbildungs- und Know-how-Transfer Programm) bei den folgenden Themen:
  - ATAM (Architecture Tradeoff Analysis Method)
  - Erstellen von Softwarearchitekturen
  - Software Estimation
  - Software Development Process

2008 bis 05/2013	IMT AG Buchs: CTO
	▪ Verantwortlich für das Erweitern, Dokumentieren, Einführen und Schulen des Softwareentwicklungsprozesses: – Toolunterstützt (ALM mit TFS 2010) – Basierend auf agilen Grundsätzen – Erfüllung der Anforderungen der Norm für die Softwareentwicklung für medizinische Geräte (EN 62304) ▪ Verantwortlich für die Weiterentwicklung der internen Frameworks: – Umfangreiches C++ Framework für die Entwicklung von Embedded-Realtime Anwendungen – C# Framework für die Erstellung von Benutzeroberflächen basierend auf WPF ▪ Coaching und Consulting diverser Projekte zum Thema Projektleitung, Softwareentwicklungsprozesse, SW-Architektur und Design sowohl intern als auch bei Kunden. ▪ Erstellung und Durchführung interner Schulungen zu folgenden Themen: – Objektorientierte Analyse, Design und Programmierung – Agile Softwareentwicklung – Embedded-Programmierung mit Mikrocontroller – Durchführen von Softwarearchitektur und Design Reviews – IEC 62304 - Softwareentwicklung für Medizingeräte – Internes C++ Framework Imt.Base.Cpp – Projektmanagement – Softwareentwicklungsprozesse – ALM & Team Foundation Server – Softwareaufwandschätzungen – Software-Risikoanagement – Softwarearchitektur ▪ Erstellen von technischen Konzepten und Offerten. ▪ Mithilfe bei der Personalrekrutierung. ▪ Erstellen der Softwarearchitektur eines neu zu entwickelnden Notfallbeatmungsgerätes. ▪ Gesamtprojektleitung (Key-Accounting): Kunde: Belimo – Aufbau eines kundenspezifischen C++ Frameworks → Lead Software Architekt – Diverse Projekte basierend auf dem erstellten Framework – Einführung eines Softwarearchitektur-Review-Prozess – Erstellen von Konzepten, Offerten, Schulungen beim Kunden

2003 bis 2008	**IMT AG Buchs: Development Team Leader**
	▪ Führen des Softwareentwicklungsteams (8..12 Softwareentwickler) sowohl in fachlicher als auch in personeller Hinsicht – Mitarbeiterentwicklung – Durchführen von Mitarbeitergesprächen (Zielvereinbarung und Kontrolle) – Einführen von neuen Mitarbeitern – Aufbau und Einführung eines neuen Mitarbeiter-Rekrutierungssystems ▪ Softwareprojektleiter und Softwarearchitekt: Neu-Entwicklung eines Beatmungsgerätes (bellavista - imtmedical) – Technologien: C++, Windows XP Embedded, C#, WPF, Webserver WCF – Umfang: 3 Softwareentwickler – Laufzeit: 2 Jahre bis zur Markteinführung (Projekt läuft noch heute) ▪ Gesamtprojektleiter: Neu-Entwicklung der Beatmungs- und Anästhesiegeräte Familie LeonPlus, LeoniPlus für Heinen und Löwenstein GmbH. Im Rahmen dieses Projektes wurde der Grundstein für das mittlerweile in verschiedensten Projekten eingesetzte IMT C++ Framework gelegt. – Technologien: C++, Windows CE – Umfang: 4..6 Projektmitarbeiter – Laufzeit: 2 ½ Jahre bis zur Markteinführung ▪ Diverse Projekte als Projektleiter
06/2002 bis 2003	**IMT AG Buchs: Senior Software Engineer / Projektleiter**
	▪ Verschiedene Projekte im Bereich Industrieautomatisierung, Medizingeräteentwicklung.
01/2002 bis 06/2002	**objtec GmbH: Software Engineer**
	▪ Entwicklung eines graphischen Reservationssystems für die Hotelbranche. Einbindung in bestehenden ActiveX Container mit der JavaBean ActiveX Bridge. ▪ Ausbildungsmandat für die Berufsprüfung Informatik (Wirtschafts-informatiker Ausbildung) – Softwarearchitekturen, Analyse und Design OO
09/2000 bis 12/2001	**namics ag: Software Engineer / Projektleiter**
	▪ Entwicklung der Fahrzeugplattform www.car4you.com. 3-Tier Architektur mit MS SQL Server, Java Middletier und ColdFusion als Presentation-Layer. ▪ Entwicklung eines Systems zur asynchronen Sammlung und Auswertung von Statistikdaten aus dem car4you System ▪ Interne und externe Java, J2EE und OO-Schulungen/Beratungen Mithilfe beim Aufbau eines internen Projekt Entwicklungs- Prozesses
01/2000 bis 01/2001	**Fachhochschule für Technik St. Gallen: Informatik-Kursleitung**
	▪ Informatik 1 / Algorithmen und Datenstrukturen / Ansi C für angehende Elektro-Ingenieure (2-4 Lektionen pro Woche)

09/1999 bis 09/2000	**Schweizer Verband der Raiffeisenbanken (SVRB) / basoft ag: OO-Architekt**
	▪ Mitarbeit bei der Entwicklung einer Intranet-Wertschriftenlösung ▪ Mitarbeit beim Projekt Telebanking. Entwicklung einer Kommunikationsplattform für die Datensammlung bei den Raiffeisenbanken. Java Anwendung.
03/1997 bis 09/1999	**Leica Geosystems: Softwareentwickler und Projekt- und Teamleiter**
	▪ Neu-Entwicklung einer Postprocessing-Software für die Auswertung von GPS-Daten. Objektorientierte Analyse und Design mit UML. Programmierung mit Visual C++. Entwicklung und Einsatz einer umfangreichen GUI-Library.
11/1993 bis 03/1997	**Astronic AG: Entwicklungsingenieur und Bereichsleiter Softwareentwicklung**
	▪ Entwicklung von Maschinensteuerungen und Regelungen für Industrieanlagen. Inbetriebnahmen im In- und Ausland. ▪ Objektorientierte Analyse und Design (Booch, Rational Rose), C++, Turbo Pascal.

Spezielle Berufsaktivitäten

2026 (im Dez. geplant)	**Fachvortrag am Embedded Software Engineering Kongress**
	Thema : "Welche Sichten braucht eine Embedded Softwarearchitektur"
2025	**Fachvortrag am Embedded Software Engineering Kongress**
	Thema : "Wirksame Architekturdokumentation – zwischen Overhead und Blindflug"
2025	**Keynote für den Abraxas-Software-Summit**
	Thema: "Fail-Safe statt Fail-Fast: Software, wenn's drauf ankommt"
2024	**Fachvorträge am Embedded Software Engineering Kongress**
	Thema1 : "Definition of Done in der Architekturarbeit" Thema2 : "Mit ATAM die Entwicklungsorganisation gestalten"
2023	**Fachvortrag am Embedded Software Engineering Kongress**
	Thema: "Ingenieurmässige Organisationsentwicklung"
	Fachvortrag am Embedded Software Engineering Kongress
2017	Thema: "Visualize invisible work"
2013	**Fachvortrag an der MedConf 2013 (München)**
	Wie erstelle ich eine fehlertolerante, robuste Medizinprodukte-Software und erfülle gleichzeitig die Anforderungen der EN 62304
2012	**Fachvortrag an der MedConf 2012 (München)**
	Thema: "Softwarearchitektur: Forderungen der EN62304 konkret umsetzen"
2011-2014	**Mitglied im VDI Fachausschuss „Qualitätssicherung für Software in der Medizintechnik“**
	Ziel des Ausschusses ist es, langfristig SPICE (nach ISO 15504) für medizinische Praxis (Softwareentwicklung) zu erstellen. Dafür werden Best Practices erarbeitet. Zusätzlich erfolgt ein intensiver Erfahrungsaustausch zu Problemen der Softwareentwicklung in der Medizintechnik.
2010	**Fachvortrag am Embedded Software Engineering Kongress 2010**
	„Softwarefehler im Griff“ Flexible Fehlerbehandlungskonzepte für kritische Software
2008	**Fachvortrag an der OOP 2008 (München)**
	Moderne Softwareentwicklung für sicherheitskritische Systeme im Embedded Umfeld
2005-2014	**Fachvorträge für Kunden im Rahmen der IMT Expert Talks**
	– Technologien und Werkzeuge zur Entwicklung von modernen Benutzerschnittstellen (WPF, C#) – Agile Konzepte in der Praxis – Moderne Softwareentwicklung für sicherheitskritische Systeme im Embedded Umfeld

Erfahrungen und Kenntnisse

Bewertungsskala: 1 = Ausbildung; 2 =Praktische Erfahrungen; 3 = Mehrjährige Erfahrungen; 4 = Experte, Berater

Funktionen	**Bewertung**	**Jahre Erfahrung**
Geschäftsleitung	3	10
CTO	4	4
Teamleitung, Bereichsleitung	4	8
Beratung/Schulung/Coaching	4	20
Projektleitung	4	20
Software-Systemarchitekt	4	20
Softwareentwicklung	4	25

Umfeld	**Bewertung**	**Jahre Erfahrung**
Medizingeräteentwicklung	4	10
Embedded & Geräteentwicklung	4	22
Desktop Anwendungen	3	15
Webanwendungen	3	10

Vorgehensmodelle	**Bewertung**	**Jahre Erfahrung**
Agile Softwareentwicklung, Scrum, Lean Development	4	20
V-Modell	4	13
EN 62304 und andere Normen im Safety Bereich	4	6

Methoden	**Bewertung**	**Jahre Erfahrung**
OOA, OOD, OOP	4	17
ADD (Attribute Driven Architecture)	4	12
ATAM (Architecture Tradeoff Analysis Method)	4	12
QAW (Quality Attribute Workshop)	3	12

Programmiersprachen	**Bewertung**	**Jahre Erfahrung**
C++	4	17
C#	3	10
Java	3	3

Tools	**Bewertung**	**Jahre Erfahrung**
Visual Studio	4	15
JIRA & Confluence	4	12
Verschiedene UML Tools	4	15

Plattformen / Betriebssysteme	**Bewertung**	**Jahre Erfahrung**
Windows Desktop Betriebssysteme	3	19
Windows Embedded XP	3	3
Windows CE	3	5
QNX	3	2
ARM Microcontroller	3	5
Motorola	3	2
Mac OS	3	10

Aus- und Weiterbildungen

1993 bis heute	**Diverse Teilnahmen an Kursen, Veranstaltungen, Messen und Events:** – East Digital Breakfast St. Gallen – regelmässige Teilnahme – Medconf (Fachmesse für Softwareentwicklung für die Medizin) – regelmässige Teilnahme – Medica (Fachmesse für Medizin) – OOP München - regelmässige Teilnahme – SET (Software Engineering Today) – Embedded Software Engineering Kongress Sindelfingen (ESE) - regelmässige Teilnahme – Diverse Microsoft Veranstaltungen zu Visual Studio und Team Foundation Server – 2-tägiger Kurs Realtime Design Pattern mit Bruce Powell Douglass – …
2026	**Swiss Architecture Forum (2 Tage)**
	isAQB. Diverse Vorträge zu Architektur und KI in der Softwareentwicklung
2024 - 2025	**Copywriting (Online, 4 Monate)**
	12 Online Module Wöchentlicher Gruppencall Aufgaben und Übungen
2023	**Generative AI für Developer (1 Tag, Online)**
2023	**SWISSED24 (1 Tag)**
	Swiss Society of Systems Engineering
2023	**Team Topologies, unFIX & Co.**
	Sigs Datacom GmbH (1 Tag) – Team Topologies – unFIX – Convay's Law – Übungen zu Organisationsentwicklungen
2019 - 2021	**Adcubum interne Weiterbildungen**
	– Responsibility Process (1 Tag) – Agilität (2 Tage) – Basisseminar "Fit for Insurance" (HSG, 3 Tage)
2021	**Ausbildung zum systemischen Coach**
	InKonstellation (27 Tage) – Systemisches Denken und Handeln – Konstruktivismus – Rolle und Haltung des Systemischen Coachs – Dynamiken im System – Fragetechniken – Narrativer Ansatz – Abgrenzung Coaching und Therapie

	– Change Management, Agility, – Organisationsentwicklung – Konfliktmanagement – Lösungsfokussiertes Coaching – Hypno-systemisches Coaching – Teamcoaching, Teamentwicklung
2014 bis 2018	**Belimo interne Weiterbildungen**
	ZfU "Change Management" (3 Tage) – Systematik und Psychologie des Change Prozesses – Instrumente, Methoden und Interventionen – Handlungsrepertoire – Schwierige Phasen – Widerstände bei Veränderungen – ... ZfU "Teamdynamik erkennen und gestalten" (2 Tage) – Teamdynamiken verstehen und Potentiale erkennen – Konflikte aufspüren und einwirken – Entwicklungsbedarf des Teams unterstützen – Eigenes Handeln reflektieren und steuern ZfU "Führungskräfteentwicklung, Modul 2 – Kommunikation und Konfliktmanagement" (2 Tage) – Wirksame Kommunikation – Brille der Wirklichkeit – Aktivierende Gesprächsführung – Verhandlungstechniken – Einwandbehandlung – Persönlichkeiten – Konflikte – … – Praktische Übungen und Workshops ZfU "Führungskräfteentwicklung, Modul 1 – Die Essenz der Führung" (2 Tage) – Führungsansätze – Grundlagen – Situatives Führen – Führen mit Zielen – Gesprächsführung – Innere Motivation und Flow – Mitarbeiterentwicklung – Praktische Übungen und Workshops ZfU "Auftritt 2 und Moderation" (2 Tage) Mit Gabriela Amgarten – Präsentation – Umgang mit Publikum – Sprache und Verständlichkeit – Mimik, Gestik – Moderation

06/2013 bis 11/2014	**ERNI interne Weiterbildungen**
	Business Development Academy: 7 Tage interne Weiterbildung – Sales Prozess – Sales Mindset – Key Accounting – … Visual Facilitation: 1/2-tägiger interner Kurs (Swiss Engineering Institute) – Visual Facilitation Grundlagen – Visual Recording in der Prozessberatung Interview- und Fragetechnik: 2-tägiger interner Kurs (Swiss Engineering Institute) – Aktives Zuhören – Interviewtechnik für Consultants
06/2011 bis 03/2012	**SEI Software Architecture Professional**
	eLearning-Kurse sowie Kurse in Pittsburgh am Software Engineering Institute (http://www.sei.cmu.edu) Kursinhalte: – Software Architecture: Principles and Practices – Documenting Software Architectures – Software Architecture Design and Analysis (ADD, ATAM) – Software Product Lines
01/1997 bis 11/1999	**Dipl. Software Ingenieur FH**
	Nachdiplomstudium Software Engineering an der Fachhochschule für Technik St. Gallen. 3 Semester berufsbegleitend. Fächerkatalog (Ausschnitt): – Algorithmen und Datenstrukturen – Programmiertechnik – Betriebssystemkonzepte – Rechnerarchitekturen – Automatisierungstechnik – Software Engineering (OMT, UML) – Projekt- und Qualitäts-Management – Datenkommunikation – Datenbanken (relationale DB, OODB) – OO – Technologien (Java, Smalltalk, UML) – Distributed Computing (DCE, CORBA, EJB) – Informationsmanagement, BPR, WMF
11/1990 bis 11/1993	**Dipl. Elektronik Ingenieur HTL/FH**
	Neu Technikum Buchs HTL Studium (6 Semester) Fachrichtung Elektronik, Mess- und Regeltechnik (EMRT) Diplomarbeit: Entwicklung einer digitalen Balanceregelung mit HC16 Mikrocontroller (Simulation mit Matlab/Simulink, Programmierung mit Ansi C, Hardwareentwicklung)

Sprachen

Deutsch:	Muttersprache
English:	Mündlich und schriftlich gute Kenntnisse